

STICHTING STREEKOMROEP MIDDEN GELDERLAND
ACTIVITEITENPLAN 2024



September 2023

Leeswijzer

Voor u ligt het activiteitenplan van RTV Connect (de uitzendnaam van de Stichting Streekomroep Midden Gelderland, SMG) voor 2024. Ons beleid is gebaseerd op het Ontwikkelplan 2019 – 2024, in feite het meerjarenbeleidsplan dat wij in 2019 voor een periode van 5 jaar geformuleerd hebben. We hebben in die periode grote stappen kunnen zetten als zendgemachtigde voor de gemeente Arnhem (en Renkum, waar wij ook een uitzendmachtiging voor hebben), stappen in ons streven om tot een volwaardige omroep te komen, met aandacht voor lokaal nieuws uit Arnhem, maar ook uit de omgeving, via onze kanalen online, radio en televisie.

De drie pijlers waarop wij ons Ontwikkelplan gebaseerd hebben zijn **continuïteit, professionalisering en verbinding**. We hebben vervolgens in onze jaarlijkse verantwoordingen deze pijlers telkens als uitgangspunt genomen om van daaruit te laten zien welke vorderingen we in enig jaar gemaakt hebben. De huidige versie van ons Ontwikkelplan eindigt eind 2024. Naar verwachting wordt in 2025 nieuwe wetgeving van kracht, waarin aangegeven wordt dat de lokale omroepen de transitie naar streekomroepen zullen moeten maken. RTV Connect anticipeert hier al langer op in haar beleid, hetgeen ook in het activiteitenplan 2024 tot uiting komt.

De gerealiseerde ontwikkelingen van de afgelopen jaren én de voorbereiding op een vernieuwd stelsel in 2025 zijn voor een zeer belangrijk deel mogelijk geworden door de financiële bijdrage van de gemeente Arnhem. We zijn de gemeente daar zeer erkentelijk voor en hopen ook in 2024 met deze subsidieaanvraag ad € 220.258 onze activiteiten te kunnen continueren.

De begroting 2024 is als een aparte bijlage toegevoegd.

Met vriendelijke groet,

Wim Ludeke, voorzitter RTV Connect.

Landelijke ontwikkelingen

De basis voor ons activiteitenplan 2024 wordt voor een belangrijk deel bepaald door de landelijke ontwikkelingen in medialand. Vanaf 2025 vindt er in de Mediawet een stelselwijziging plaats m.b.t. de lokale omroepen. Zo zal er o.a. een andere financieringsstructuur voor de omroepen komen, maar dient ook nadrukkelijk de journalistieke kwaliteit van betreffende omroepen een impuls te krijgen. Daarnaast zullen de ongeveer 250 lokale omroepen die Nederland nu kent ingedikt worden tot zo'n 80 streekomroepen in 2025.

De koepelorganisatie voor de lokale omroepen (stichting Nederlandse Lokale Publieke Omroepen, NLPO) heeft ter voorbereiding hierop een aantal jaren geleden een indelingsvoorstel gepubliceerd. Daarin worden suggesties gedaan hoe die indeling van streekomroepen er uit zou kunnen gaan zien. Omroep Lingewaard, Studio Rheden, de Liemerse Omroep Stichting (LOS, met een uitzendmachtiging voor de gemeenten Zevenaar, Doesburg, Westervoort en Duiven) en SMG staan daarin genoemd als Streekregio 25.

In ons Ontwikkelplan 2019-2024 is in de afgelopen jaren al voor een deel geanticipeerd op bovenstaande veranderingen. Langs de pijlers **Continuïteit, Professionalisering en Verbinding** hebben we steeds de ontwikkelingen in de richting van een door ons zeer gewenste professionele streekomroep aangegeven. In dit Activiteitenplan 2024 vatten we allereerst kort samen wat we op moment van schrijven gerealiseerd hebben op de drie pijlers, om vervolgens onze activiteiten én doelstellingen rond die pijlers weer te geven.

Continuïteit

Voor 2022 hadden we als SMG in ons Ontwikkelplan m.b.t. de pijler **Continuïteit** het volgende geformuleerd:

- medio 2022 heeft m.b.t. de samenwerking SMG een nauwe samenwerking ontwikkeld met de Liemerse Omroep Stichting (LOS - Zevenaar, Westervoort, Doesburg en Duiven), waarin het samenwerken op technisch en inhoudelijk niveau centraal staat. Met elkaar bedienen we een gebied met ruim 400.000 inwoners;
- bovengenoemde intensieve samenwerking dient er toe te leiden dat we onze oorspronkelijke uitzendnamen RTV Arnhem en Favoriet FM hebben verruild voor één gemeenschappelijke naam: RTV Connect.

Dit is inmiddels gerealiseerd en in 2023 hebben we hierop voortgeborduurd, met als resultaat een intensieve bestuurlijke samenwerking tussen het SMG-bestuur en het bestuur van LOS:

- in augustus 2023 is er een personele unie gevormd tussen SMG en LOS. Dit betekent dat vanaf dat moment beide stichtingen weliswaar hun entiteit houden, maar dat zij bestuurd worden door één en hetzelfde bestuur. Dit heeft de slagkracht van de omroep een geweldige boost gegeven, zowel op het gebied van het aansturen van alle medewerkers, als op het varen van een éénduidige bestuurlijke koers.

Activiteiten en doelen in 2024 m.b.t. de pijler Continuïteit:

- in 2024 zal bovengenoemde samenwerking tussen SMG en LOS geheel gericht zijn op de doorontwikkeling van RTV Connect naar een sterke streekomroep, waarin het aanbod op de streek is afgestemd, met een gezonde mix van journalistiek verantwoorde en verdiepende nieuwsonderwerpen enerzijds en cultuur, sport en entertainment anderzijds;
- de gemeenten in onze regio zijn daarin de vindplaats: dáár halen we onze content vandaan. Dat doen we in nauwe samenwerking met Omroep Gelderland, de regionale grote broer: we fungeren voor hen als een soort lokale redactie met een inbedding in de samenleving die voor hen onmogelijk is om te realiseren. Daarnaast blijven wij openstaan voor samenwerking met de overige partners in de regio, m.n. Studio Rheden en Omroep Lingewaard;

- in dit alles richten we ons intensief op de inwoners, verenigingen, instellingen en bedrijven binnen betreffende gemeenten, waarin centraal staat dat, vergeleken met de regionale of landelijke omroepen, *alles* wat we doen altijd van *meerwaarde* moet zijn voor de streek: radio 538 of RTL 4 kopiëren past daar niet in. We streven er naar dat de inwoners dagelijks kunnen zien, lezen en horen wat er in hun directe eigen leefomgeving gebeurt;
- om dit te kunnen realiseren gaan we in 2024 intensief acquireren op structurele contacten in de periferie van ons werkgebied: bewoners in de wijken, hun buurtorganen als wijkkranten, verenigingen, buurthuizen, etc. Dat netwerk moet leiden tot een continue en betrouwbare informatielijn tussen de bewoners en de redacties, zodat het lokale nieuws tot op microniveau geborgd is;
- genoemde samenwerking leidt tot de contouren van een daadwerkelijke streekomroep. In dit kader stellen wij als extra doel dat een voor beide partijen geldende sterke verbinding met de eigen gemeenten geborgd dient te zijn: daar zal de primaire aandacht op het gebied van informatie, entertainment en nieuwsvoorziening op gericht blijven, zodat de couleur locale nadrukkelijk geaccentueerd blijft;
- dit impliceert tevens een extra investering van RTV Connect in het ontwikkelen van een duurzaam vrijwilligersnetwerk: zonder vrijwilligers is het vrijwel onmogelijk om de verbinding met de periferie te kunnen borgen.

Doelen in 2024

- het werven en vooral behouden van journalistiek geschoolde, betaalde medewerkers is dé garantie voor continuïteit. De financiële bijdrage van de gemeente Arnhem heeft het mogelijk gemaakt de basis te leggen voor een betrouwbare redactie, absoluut noodzakelijk in het streven een kwalitatief goede omroep te worden en te blijven. Het verstevigen van deze professionele laag blijft ook in 2024 de volle aandacht houden;
- om de verbinding met de periferie te kunnen realiseren, wordt in 2024 een fijnmazig netwerk tot op wijkniveau ingericht, met vaste contactpersonen die een doorlopende verbinding hebben met onze redacties. Het daarvoor benodigde netwerk is tweeërlei: enerzijds is het een netwerk tussen de beroepskrachten van de diverse relevante partners en organisaties, anderzijds is het een netwerk van vrijwillige medewerkers;

- het ontwikkelen van het vrijwilligersnetwerk is erop gericht om binnen ons uitzendgebied een verfijnde structuur van lokale correspondenten op te zetten: de ogen en oren in een wijk, stadsdeel of gemeenschap;
- we zullen daarvoor in 2024 een apart Handboek Vrijwilligers opstellen, waarin o.a. aandacht besteed wordt aan:
 - het benadrukken van het belang en vooral de noodzaak van vrijwilligers om de continuïteit van de omroep te kunnen waarborgen;
 - dit besef nadrukkelijk als uitgangspunt te nemen in onze acquisitieactiviteiten, die zowel fysiek, in woord, in beeld als digitaal ontplooid zullen worden. De acquisitie zal op diverse niveaus plaatsvinden: op hogescholen, middelbare scholen, verenigingen, vrijwilligersorganisaties, via buurtkranten, etc.;
 - er zullen richtlijnen worden opgesteld om de juiste kandidaten te kunnen selecteren, waarin het passen van de kandidaten bij de doelstellingen en waarden van de omroep een belangrijke rol speelt;
 - begeleiding, training en ontwikkeling van de vrijwilligers zullen ingericht worden middels workshops, opleidingen, etc.;

Professionalisering

In ons Ontwikkelplan is de laatste jaren ook nadrukkelijk aandacht besteed aan de pijler **professionalisering**. Onder die nummer is veel gebeurd:

- naast het aanstellen van een hoofdredacteur hebben we mede dankzij een extra financiële impuls van de gemeente Arnhem een eindredacteur en een beeldredacteur kunnen aanstellen;
- via het zogenaamde NOS-project zijn er tot eind 2023 twee journalisten op onze redactie gedetacheerd om deze journalistiek te kunnen versterken;
- in 2023 hebben we op professionaliseringsgebied wederom een stap kunnen zetten dankzij een subsidietoekenning door het Stimuleringsfonds voor de Journalistiek. Deze subsidie is bedoeld om de transitie naar de stelselherziening in 2025 voor 'kansrijke lokale omroepen' te vergemakkelijken. Met deze middelen hebben wij naast een journalistiek geschoolde bureauredacteur tevens een social media coördinator en meerdere freelance contentmakers (zpp'ers) kunnen aantrekken.

Activiteiten en doelen in 2024 m.b.t. de pijler Professionalisering:

- hoewel wij een stap voorwaarts hebben kunnen maken in onze professionalisering, zijn onze financiële middelen helaas niet toereikend genoeg om door te kunnen groeien naar een kwalitatieve (streek)omroep, waarvan volgens een door CROP-accountants en in opdracht van het NLPO uitgevoerd onderzoek 9 fte de journalistieke kern zou moeten zijn. Daarnaast is het NOS-project gestopt, hetgeen betekent dat wij twee fulltime journalisten in 2024 gaan verliezen. Het inrichten van een vaste, journalistiek geschoolde redactiestaf heeft dan ook in 2024 wederom onze volle aandacht. Deze professionele krachten zijn de back bone van onze omroep, uiteraard naast vele vrijwilligers. Maar ook de vrijwilligers hebben baat bij de samenwerking met journalistiek geschoolde collega's. De gemeentelijke financiële middelen stellen ons in staat om die back bone zo goed mogelijk in te richten; zonder die bijdrage is er geen omroep;
- wat ons in bovenstaande helpt is dat we ook in 2024 in aanmerking komen voor een subsidietoekenning door het Stimuleringsfonds voor de Journalistiek. Deze 'transitie-subsidie', bedoeld om een kwalitatieve slag te kunnen maken naar een streekomroep, kan worden gezien als een erkenning voor RTV Connect in haar inspanningen om ook daadwerkelijk een streekomroep te worden, maar het geeft helaas nog niet die financiële stabiliteit die daarvoor nodig is.

Doelen in 2024

- we nemen in 2024 verdere stappen in ons streven om een professionele organisatie in te richten. In dat kader verwachten we m.i.v. 1 januari a.s. de functie van een directeur voor de omroep voor 3 tot 4 dagen per week in te vullen. Daarmee hopen we de volgende ontwikkelingen te kunnen realiseren:
 - een meer heldere structuur t.a.v. de governance. Tot op heden lopen noodgedwongen de grenzen tussen bestuurlijke en inhoudelijke activiteiten regelmatig in elkaar over. Met een directeur denken we het huidige hiaat tussen beleid en uitvoering te kunnen dichten, overigens ook passend bij wat de landelijke koepelorganisaties van de toekomstige streekomroepen vragen;
 - daarnaast krijgt de directeur een nadrukkelijke opdracht om de verbinding met de commerciële markt te ontwikkelen. Ook de gemeente Arnhem vraagt ons met regelmaat hoe het staat met advertentie-inkomsten en met de aandacht die de directeur hiervoor krijgt, hopen we eigen inkomsten te kunnen genereren, uiteraard binnen de grenzen van wat de Mediawet daarin toestaat. De intentie is om in 2024 daar minimaal € 10.000 in te realiseren
 - ook met de verdere organisatorische inrichting van de omroep zal de directeur belast worden, waardoor er transparantie en duidelijkheid ontstaat voor iedere medewerker over wie wat doet en waarvoor verantwoordelijk is.

- in 2024 is er een duidelijke en herkenbare televisieprogrammering gerealiseerd, waarvan nieuws en verdiepende reportages een belangrijk onderdeel uitmaken;

- in 2024 worden er herkenbare redacties vorm gegeven. Waar nu een te smalle redactie alles moet dekken, zullen er mede door het uitbreiden van het vrijwilligersbestand een stadredactie, politieke redactie, sportredactie en een kunst- en culturele redactie gerealiseerd worden;

- er is in een eerder stadium een plan voor een Media Bedrijfsschool ontwikkeld: een scholingsplan op het gebied van radio & tv-techniek (camera, geluid, beeld, licht, etc.), specifiek gericht op m.n. jongeren die sterk praktisch ingesteld zijn. In 2024 zal een bijgesteld plan nadrukkelijk onder de aandacht gebracht worden van diverse partners: onderwijs, jongerenorganisaties, maar ook scholingsinstituten voor de certificering, met als doel de opleiding in de tweede helft van 2024 te kunnen starten. Ook de afdeling W&I van de gemeente Arnhem zal hiervoor benaderd worden.

Verbinding:

Ook deze pijler heeft de laatste jaren veel aandacht gehad:

- er zijn intensieve samenwerkingstrajecten met Rozet, maatschappelijke partners, wijkorganen, bedrijfsleven en sportverenigingen ontwikkeld;
- RTV Connect zendt alle wedstrijden van Vitesse, uit en thuis, rechtstreeks op de radio uit en voorziet daarmee in een grote behoefte;
- in de samenwerking met LOS is de aandacht voor kunst- en cultuur, sport, muziek en politiek zoveel mogelijk op elkaar afgestemd. De volgende stap moet de vorming van specifieke redacties zijn, zodat alle maatschappelijke terreinen in ons werkgebied journalistiek verantwoord gecoverd kunnen worden;
- er is veel aandacht besteed aan lokaal politiek nieuws, raadsvergaderingen en in 2023 aan de provinciale verkiezingen, het laatste in nauwe samenwerking met andere lokale omroepen en Omroep Gelderland;
- ook m.b.t. de landelijke verkiezingen in november 2023 zal RTV Connect samen met andere partners de ontwikkelingen nauw volgen;
- ook het opzetten van een structureel sportprogramma eind 2022 heeft zeer positief bijgedragen aan de verbinding tussen de talloze sportverenigingen binnen ons uitzendgebied.

Activiteiten en doelen in 2024 m.b.t. de pijler Verbinding:

Verbinding is een on-going proces. Uitbreiding van de samenwerking met instanties, organisaties, bedrijfsleven, maatschappelijke partners, etc. zal in die zin ook in 2024 gecontinueerd worden. De volgende activiteiten lichten we in dat kader nader toe:

Doelen in 2024

- begin 2024 zijn de resultaten van een in september 2023 gestart Kijk- en Luisteronderzoek bekend. Met de uitkomsten daarvan hopen wij een beter beeld te

hebben gekregen van wie nu precies onze huidige luisteraars zijn. Op basis daarvan zal er een gericht marketing- en communicatieplan worden opgesteld, zodat we de inwoners binnen ons uitzendgebied nóg beter en op maat kunnen bedienen, dan wel hen als luisteraars aan ons kunnen binden;

- onze programmering zal zowel in beeld als op de radio nóg meer gestructureerd worden, zodat er een herkenbaar patroon gaat ontstaan voor de kijkers en luisteraars;
- in die programmering zal op televisie vanaf voorjaar 2024 structureel een aantal herkenbare blokken ingevoerd worden, waarin de verdieping én verbinding centraal staan. Daarbij wordt gedacht aan de geschiedenis van een wijk/dorp/stad, maar kunnen ook vaste gesprekken met beleidsmakers, ondernemers of bestuurders over actuele situaties deel uit gaan maken van dit nieuwe aanbod;
- RTV Connect blijft open staan voor structurele samenwerking met andere lokale omroepen. Onze hand is de laatste jaren altijd uitgestoken geweest, maar in 2024 zullen wij zelf het initiatief weer nemen;
- De intensieve samenwerking met Omroep Gelderland blijft gecontinueerd worden.

We hebben u met bovenstaand overzicht willen laten zien dat RTV Connect volop in beweging is om haar doelstelling te realiseren: een kwalitatief volwaardige streekomroep te worden, Arnhem en Renkum waardig. Er is nog veel te doen; voor de realisatie hiervan is uw morele, politieke, bestuurlijke én financiële steun ook in 2024 onontbeerlijk. We hopen dat we ook in 2024 weer op die steun kunnen rekenen!